



Ulf – ny kommunchef i Hofors

”Vi har all rätt att känna stolthet i vårt jobb”



Blygsam kommunchef. ”Den bästa av ledare är den som hjälper andra människor så att de till sist inte behöver honom.” säger kommunchef Ulf Strömstedt och skrattar. Citatet kommer från Lao-Tse (604 f.Kr-531 f.Kr).

Ulf Strömstedt började sin karriär som länsrättsnotarie, blev polischef och sedan kommunchef. Där emellan har han varit konsult i ledar- och teamutveckling. Han har tre ledord för sitt ledarskap: mod, öppenhet och omsorg. Sedan oktober 2010 leder han Hofors kommun med 900 anställda.

Du har bland annat jobbat som polischef i Haparanda och kommunchef i Skåne. Du gillar att röra på dig?

Jag är från Linköping och har även jobbat som polischef i Örebro. Senast kommer jag från tjänsten som kommundirektör i Vallentuna.

Jag tycker inte att man ska stanna för länge på samma position, det är bra med folk som byter karriär. Det behövs nya ögon i alla verksamheter. Man ska inte bli för bekväm. Jag trivdes mycket bra i Åstorp i Skåne, men jag slutade frivilligt när jag tyckte att jag gjort mitt.

Varför blev det Hofors?

Jag älskar friluftsliv och jakt och ville söka mig lite längre norrut. Efter några år som konsult så kände jag i Vallentuna att jag saknade kommunorganisationen, att vara en del av ett större sammanhang och sätta sig in i de breda frågorna.

Hofors är inte Vallentuna.

Nej, Vallentuna har starkast befolkningstillväxt i Sverige. Hofors lider av utflyttning. Men här

ligger också utmaningen. Hofors är alldeles för bra för att minska i befolkning. Här kan vi erbjuda livskvalitet i ordets rätta bemärkelse. Sedan är Åstorp i Skåne inte helt olik Hofors – båda är genuina bruksorter.

Hur kan du bidra till förändringen?

Jag har min roll och mina erfarenheter att bidra med. Tillsammans måste vi förändra bilden av Hofors. Vi har nu sjösat en kommunikationsplan för att bättre få ut positiva budskap i medierna. I Hofors kan man leva ett fantastiskt gott familjeliv - nära till aktiviteter, handel och naturen.

Hur ska en bra ledare vara?

Jag tycker att han ska ha en balanserad syn på verksamheten, ha överblick. Därför måste man också ha kännedom om verksamheten och vara närvarande. Sedan måste man kunna ta beslut, även obeqväm. Men jag är ingen vd i ett bolag. Som kommunchef kan man säga att jag är länken mellan de styrande politikerna och de anställda. Det är viktigt att lyfta den ömsesidiga förstärkelsen.

Vad har du satt för avtryck under ditt första halvår?

Dels har jag rest runt och besökt äldreboenden och skolor. Sedan jobbar jag mycket med att öppna upp organisationen. Vi ska vara en transparent organisation som gärna tar in impulser utifrån. Genom månadsbrev vill jag också öka kommunikationsflödet i organisationen.

Vad skiljer poliskåren mot en kommunorganisation?

Det som slagit mig mest är kommundienstjänstemäns dåliga självförtroende. Generellt sett menar jag. Det finns ingen grund för det – kompetensen är enastående hög i kommunorganisationen.

Varför finns det en ängslighet i väggarna?

Vi lever i en demokratisk styrd organisation där det finns en risk för att tjänstemännen ibland tar åt sig när politiker från olika läger argumenterar. Det kan leda till en rädsla att göra fel. En onödig försiktighet. Det ska vi ändra på. Vi har all rätt att känna stolthet i vårt jobb.

Du är utbildad polis och jurist och lagboken ligger på ditt skrivbord. Du gillar ordning och reda?

Jo, vi lever i en lagstyrd verklighet. Men det är sällan jag slår i lagboken. Polisyret är inte bara ordning och reda. I bagaget från mitt tidigare yrke har jag med mig en stark känsla för socialtjänstens verksamhet och de utsatta i samhället.

Som polischef och kommunchef är du van att det kan blåsa hårt i toppen?

Javisst, det kan det göra. Min erfarenhet är att det är värre som polischef, du blir tuffare bemött av media. I en kommun är det oftare politikerna som får stå för besluten och fronta medierna.

Lycka till i fortsättningen.

Tack!



Fakta: Ulf Strömstedt

Ålder: 60 år

Familj: Gift med Marianne sedan 1975. Tre barn och snart fyra barnbarn.

Fritid: Skog, natur, jakt och motion.

Specialintresse: Tottenham

Hotspurs och Rolling Stones.

Åter gärna: Italienskt och vilt

– fisk, kött, bär och svamp.

Dricker till det: Vin.

Förebild: Nelson Mandela kommer

man inte ifrån, att förlåta med den

erfarenheten. I min karriär har jag

uppskattat förre rikspolischefen

Björn Eriksson.

Pratar om men får inte

tummen ur: Det skulle vara min

och Mariannes bilresa genom ameri-

kanska södern då

... men den ska vi göra.

Dold talang: En gång i tiden skrev

jag limerickar.

Reser gärna till: Storstäder runt i

världen.