



# Annika Forsberg ny kommunchef

## ”Jag tror på tydlighet och en tillåtande atmosfär”

Hon är stockholmstjejen som för 19 år sedan var sugen på att pröva ny mark – därför flyttade hon till Älvkarleby. Hon är lika välkänd som erfaren och inte helt okontroversiell. I tre år ska hon leda det verkställande arbetet i kommunen.

**Kommuntidningen träffade henne.**

1986 anställs Annika som kultur- och bibliotekschef i Älvkarleby kommun. Efter omorganisationen tio år senare fick hon tjänsten som kultur- och fritidschef. Med tidigare erfarenhet inom Stockholms stadsbibliotek, Statens kulturråd och fria teatergrupper var arbetsområdet bekant.

– **Chefskapet, vad är det som lockar i det?**

– Det är roligare helt enkelt att leda en verksamhet. Sedan är jag inte konflikträdd eller speciellt ängslig av mig. Jag tror att jag skaffat mig rejält med skinn på näsan.

– **Du har erfarenhet från såväl privat som kommunal och statlig verksamhet. Nu har du varit chef inom den kommunala verksamheten i Älvkarleby kommun i snart 20 år och suttit i kommunledningsgruppen lika länge: vad kännetecknar dig som chef?**

– Jag försöker vara tydlig – det tror jag är viktigt. Utifrån de politiskt uppsatta målen som ram vill jag skapa en tillåtande atmosfär där jag känner stort förtroende för att alla utför sina arbetsuppgifter. Jag har definitivt inget kontrollbehov. Sedan ska det vara tillåtet att göra misstag också, det mesta går att rätta till.



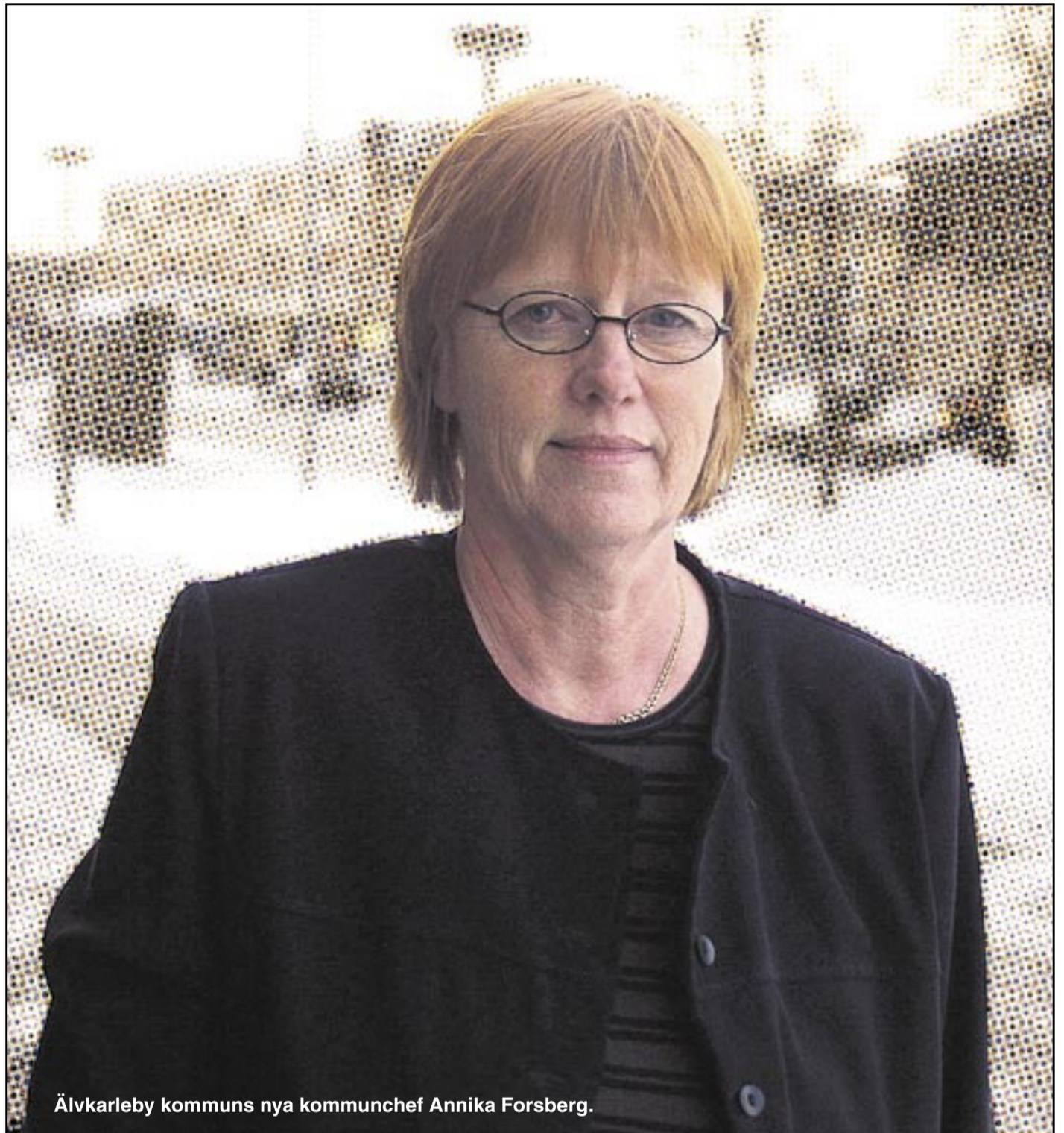
**Jag tror att jag skaffat mig rejält med skinn på näsan**

– **Ibland, kanske mycket mer förr i tiden, kännetecknades kommunal verksamhet av hög korrekthet men kostsam och onödigt långsam byråkrati. Vill man vara elak skulle man kunna säga att medarbetarna hellre skulle göra ingenting än göra fel. Hur ser du på det?**

– Vi har regelverk och kommunallagar att hålla oss inom i vår verksamhet, det är viktigt, men med de ekonomiska krav och ramar som varje kommun har idag måste vi vara beredda att tänka lite nytt – det är sällan farligt.

– **Du har inte gjort någon hemlighet av att du har ett socialdemokratiskt arv, din far var aktiv politiker i Stockholm och du är medlem i partiet även om du inte är aktiv. Hur ser du på rollerna som politikerna och ni tjänstemän ska ha?**

– När jag jobbar som kommunchef ska jag utföra mitt jobb på ett så professionellt sätt som möjligt. I ett relativt litet kommunhus sitter de anställda politikerna och vi tjänstemän sida vid sida och vi möts i korridorerna och vid fikapauserna. Jag anser inte att det är nödvändigt att vi verkar helt åtskilda. Idéer, oavsett var de kommer ifrån, bearbetas, behandlas och diskuteras. Ofta kan man förhöra sig om och förankra förslag i nämnderna eller arbetsutskottet. Det måste finnas utrymme för oss tjänstemän att sätta vår prägel på arbetet



Älvkarleby kommuns nya kommunchef Annika Forsberg.

och det ingår i vårt uppdrag att ta initiativ som sedan antas eller förkastas av politikerna. Vi ska naturligtvis följa de politiskt uppsatta målen och utöva det politikerna beslutar även om vi långt ifrån alltid är överens. Det är en demokratisk fråga: vi som tjänstemän kan inte röstas bort, det kan invånarna göra med politikerna.

– **Är personkemin mellan er förvaltningschefer och beslutande kommunpolitikerna viktig?**

– Nej, det tycker jag inte. Vårt arbete är för viktigt för det. Vi ska ha respekt och förtroende för varandra och förhålla oss yrkesmässigt till våra uppdrag.

– **Fungerar det bra i Älvkarleby tycker du?**

– Ja, det gör det. Vi lägger inga politiska värderingar i utförandefasen och politikerna petar inte i onödan i vårt jobb.

– **Ditt ansikte är känt i Älvkarleby. Stör det dig att aldrig vara anonym?**

– Nej, tvärtom. Efter alla år i kultur- och fritidssfären har jag mött en massa invånare och representanter från föreningslivet. Många känner igen mig i bygden och det trivs jag med. Jag bodde en kortare tid i Gävle. När jag gick för att handla där kände jag ingen, det var förfärligt. Hierarkin i samhället förblir låg när man hela tiden träffar varandra på dagis, på föräldramöten, på apoteket och så vidare.



**Många känner igen mig i bygden och det trivs jag med**

– **Är det bättre eller sämre med en mindre kommun som Älvkarleby?**

– Allt som är stort är inte alla gånger bra, om jag säger så. Det finns en frihet att verka

i en mindre kommun. Det håller inte med inskränkt revirtänkande och alla tvingas jobba mer övergripande. Sedan är det bra att vi kan samarbeta med andra kommuner inom vissa områden som räddningstjänst, stora inköp eller avfallshantering.

– **Vad är den viktigaste frågan som du ser det de närmaste åren?**

– Att hålla reda på ekonomin och få ned kostnaderna till en lagom kostym. Vi måste successivt öka reserverna för framtiden.

– **Slutligen, vad gör du om tio år?**

– Är en glad och aktiv pensionär. Jag känner ett starkt engagemang för bygden och engagerar mig gärna i någon av kommunens 100 föreningar.

[www.alvkarleby.se](http://www.alvkarleby.se)